

Sous le patronage  
de Monsieur Aurélien Rousseau, ministre de la Santé et de la Prévention,  
de Monsieur Roland Lescure, ministre délégué, chargé de l'Industrie  
& de Monsieur Jean-Noël Barrot, ministre délégué, chargé du Numérique.



# INVESTIR DANS LA HEALTHTECH

## Formation Certifiante

Enjeux & opportunités pour les investisseurs institutionnels dans les start ups biotechs, medtechs et numérique en santé.



AGENCE DE  
L'INNOVATION  
EN SANTÉ



Direction générale  
du Trésor



# L'Agence Innovation Santé, la Direction générale du Trésor, France Biotech s'associent autour de la création d'une formation inédite « INVESTIR DANS LA HEALTHTECH », opérée par l'École Polytechnique Executive Education.

## MISE EN CONTEXTE DE LA FORMATION

Le 17 juillet 2019, Bruno Le Maire, ministre de l'Économie, des Finances et de la Relance, et Cédric O, secrétaire d'État chargé du Numérique, ont reçu le rapport intitulé « Financer la IVème révolution industrielle - Lever le verrou du financement des entreprises technologiques » et rédigé par Philippe Tibi, président de Pergamon campus et professeur d'économie à l'École Polytechnique. Ce rapport dressait le constat d'une insuffisante capacité de financement des entreprises technologiques en France au moment de leur accélération industrielle et commerciale. Afin de combler cette faille de marché, les investisseurs institutionnels français ont investi plus de 6 milliards d'euros depuis janvier 2020 en faveur du financement des entreprises technologiques. Ils ont ainsi financé des fonds de capital-risque leaders européens dans leur spécialité. Cet effort doit être soutenu dans la durée. C'est pourquoi, 28 investisseurs institutionnels ont à nouveau convenu d'investir 7 milliards d'euros d'ici juin 2027 dans le cadre d'un plan « Tibi2 ».

Cette formation s'inscrit dans la dynamique de ce dispositif, dont l'objectif est de favoriser l'émergence d'acteurs financiers capables d'accélérer la croissance d'entreprises innovantes pour en faire des leaders régionaux ou mondiaux, et de participer au développement de l'écosystème technologique en France par la création d'expertises spécifiques. La formation proposée représente ainsi l'un des leviers pour répondre à l'objectif affiché du dispositif Tibi. Elle s'appuie sur un partenariat, soutenu par la mission Tibi, entre l'Agence Innovation en santé, la Direction générale du Trésor, France Biotech et l'École Polytechnique Executive Education avec la participation de France Assureurs en tant que Grand Témoin. Elle bénéficie du patronage du ministre de la Santé et de la Prévention, du ministre chargé de l'Industrie et du ministre chargé du Numérique.

## OBJECTIFS ET MODALITÉS DE LA FORMATION

Vous souhaitez :

- Analyser **les enjeux de l'industrie de la Santé**, ses évolutions réglementaires, et les opportunités économiques et sanitaires de l'innovation en Santé.
- Explorer les différents secteurs de l'industrie de la santé, et comprendre les caractéristiques clés des entreprises **de biotechnologies, du dispositif médical et du numérique en santé**.
- Comprendre **les aspects financiers de l'industrie de la santé** : les modèles d'affaires pertinents, les stratégies de financement, et les leviers de performance.

### Modalités pédagogiques

- Début de la formation le **lundi 6 Novembre 2023**
- 10 modules de 3 heures sur 9 mois (**30 heures**)
- Cours magistraux
- Ateliers/travaux pratiques

### Prérequis professionnels

- Justifier d'une expérience professionnelle de 3 ans minimum dans le secteur des investissements financiers
- Capacité à mettre en œuvre les enseignements de la formation

### Public concerné

- Décideurs dans le secteur du financement institutionnel, de la banque et des assurances,
- Gérants de portefeuille d'actifs, dont des fonds d'investissements en capital risque ou en actions cotées
- Analystes ou ingénieurs financiers

### Langue

- Formation majoritairement dispensée en français, avec possibilité d'intervenants anglophones

### Lieu

- 100% en présentiel à Paris

### Admission

- Dossier de candidature en ligne : CV et lettre de motivation
- Entretien

### Tarif

- 6 000 euros HT (7 200 euros TTC)

## CONTENU DU PROGRAMME

### Module #1

#### Système de santé (en priorité, zoom sur la France)

Focus sur la dépense de produits de santé, grandes masses d'investissements, régulation et financement (architecture du payeur)

### Module #2

#### Session Biotech

Ce qu'est une biotech, ses modèles d'affaires, le développement réglementaire d'un médicament de thérapie innovante, les différents segments thérapeutiques, les activités de Business Développement

### Module #3

#### Session Medtech

Ce qu'est une Medtech, les sous-secteurs, le développement d'un produit, ses modèles d'affaires et de prise en charge

### Module #4

#### Session Numérique en santé / L'importance de la data

Le secteur du Numérique en santé : une nécessité pour les patients et le système de soin, une opportunité économique et un challenge pour la France

### Module #5

#### Session Numérique en santé / Les business models

Le secteur du Numérique en santé : l'émergence de business models pertinents à l'échelle française et internationale

### Module #6

#### Session financement privé

Leviers de performance en investissant dans le secteur santé

### Module #7

#### Les sorties (M&A / IPO)

La dynamique du secteur, fondamentaux des projets et tendances...

### Module #8

#### Focus sur les sous-traitants (CMO/CDMO)

Opportunité et enjeux des process de biomanufacturing, comprendre les enjeux stratégiques, économiques et industriels

### Module #9

#### Analyse des fonds et des portefeuilles

Les modalités d'investissements, les critères de sélection, la due diligence

### Module #10

#### Étude de cas

- Présentation de l'entreprise et description de la situation initiale, problématique ou défi à résoudre, analyse approfondie de la situation, propositions de solutions ou de stratégies, évaluation des avantages, des inconvénients et des risques associés à chaque solution proposée.

#### Évaluation

- Seront pris en compte : la pertinence des solutions proposées, la prise en compte des différentes parties prenantes, l'utilisation appropriée des concepts et des outils appris lors de la formation, ainsi que la clarté et la logique de la présentation.

### Mode d'évaluation

- La formation « INVESTIR DANS LA HEALTHTECH » est découpée en 10 modules. Une évaluation des acquis sera proposée à l'issue de chacun des modules.
- La formation « INVESTIR DANS LA HEALTHTECH » permet l'obtention d'une certification délivrée par l'**Ecole Polytechnique Executive Education**.

### Direction pédagogique

- Philippe Tibi, professeur d'économie à l'École Polytechnique.

### Compétences acquises à l'issue de la formation

- Maîtriser l'écosystème de la Healthtech, les spécificités des entreprises de biotechnologies, du dispositif médical et du numérique en santé, leurs enjeux de financement et leurs leviers de performances.

### Équipe Programme

- Lise Alter, Directrice générale, Agence Innovation Santé
- Rodolphe Besserve, Corporate financing & venture expert
- Eric Cohen, Managing Director, Agile Capital Markets
- Franck Mouthon, Président de France Biotech
- Cédric Garcia, Associé EY

### À propos de l'Agence Innovation Santé

- Pilote le plan Innovation Santé 2030, volet santé de France 2030 : rattachée au Secrétariat général pour l'investissement, sous l'autorité de la Première Ministre, elle coordonne les travaux interministériels en matière d'innovation en santé et suit les actions et l'utilisation des moyens financiers du plan sur les stratégies prioritaires : biomédicaments / bioproduction, maladies infectieuses émergentes et menaces NRBC, numérique en santé, dispositifs médicaux innovants

- A vocation à assurer un continuum entre recherche & développement, innovation, accès au marché, production et industrialisation : son objectif est de faire de la France un des leaders en Europe en matière d'innovation en santé. Anime des travaux sur la prospective en santé pour anticiper l'impact organisationnel et financier des innovations, préparer leur intégration dans le système de santé et identifier les besoins médicaux non couverts ou insuffisamment couverts

- Fluidifie et simplifie les procédures réglementaires et administratives en identifiant des problématiques structurelles et générales et des points d'amélioration pour accélérer le développement d'innovations stratégiques pour le système de santé et ainsi en garantir l'accès rapide et sécurisé aux patients et améliorer leur prise en charge

- Accompagne de façon personnalisée des porteurs de projets innovants prioritaires avec un programme sur-mesure, spécialisé en santé, qui se décline en trois axes : accès prioritaire, hors cadre et passage à l'échelle.

<https://www.gouvernement.fr/actualite/lancement-de-lagence-de-linnovation-en-sante>

### À propos de la Direction générale du Trésor

La Direction générale du Trésor est une direction du ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, regroupant 1.300 agents en France et à l'étranger. Elle est notamment chargée d'élaborer et de mettre en œuvre la politique de régulation du secteur financier, avec pour objectif de garantir un financement de l'économie française diversifié, complet et compétitif. A cette fin, elle assure le secrétariat général de l'initiative Tibi et sa promotion : cette initiative de Place vise à combler les insuffisances du financement des entreprises technologiques avancées en France, par la mobilisation des acteurs institutionnels (LPs) via des

fonds d'investissement centrés sur ce segment et homologués par eux. La Direction générale du Trésor mène cette mission dans la plus stricte neutralité : elle ne prend pas part aux décisions d'homologation des fonds d'investissement bénéficiaires, et ne contribue pas financièrement à cette initiative.

Pour plus d'information sur la Direction générale du Trésor et l'initiative Tibi :

<https://www.tresor.economie.gouv.fr/qui-sommes-nous>

<https://www.tresor.economie.gouv.fr/banque-assurance-finance/financer-la-revolution-industrielle>

### À propos de France Biotech

France Biotech, fondée en 1997, est une association indépendante qui fédère les entrepreneurs de l'innovation dans la santé et leurs partenaires experts. Animateur de l'écosystème de l'innovation en santé et interlocuteur privilégié des pouvoirs publics en France et en Europe, France Biotech contribue à relever les défis du secteur healthTech (le financement des entreprises, la fiscalité de l'innovation, les enjeux réglementaires et d'accès au marché, etc...) et à proposer des solutions concrètes, en termes de compétitivité et d'attractivité, par l'intermédiaire de ses commissions et ses groupes de travail. Ceci afin d'aider les start-ups et les PME de cette filière à devenir des entreprises internationales performantes et capables de concevoir et développer rapidement de nouvelles innovations et les rendre accessibles in fine aux patients. France Biotech est hébergée au sein de Parisanté Campus.

<https://france-biotech.fr/>

### À propos de l'École Polytechnique Executive Education

L'École Polytechnique Executive Education est l'organisme de formation professionnelle de l'École polytechnique proposant des programmes d'excellence pour les décideurs ou les entreprises. Notre offre de formation continue conjugue les dernières avancées scientifiques et technologiques avec les récentes tendances en termes de management et d'innovation. Des solutions de très haut niveau, qui reposent sur l'excellence des enseignants-chercheurs de l'École Polytechnique, et sur l'expérience accumulée dans le domaine de l'accompagnement des professionnels et des entreprises.

<https://exed.polytechnique.edu>

« L'innovation passe aussi par les entreprises, qui conçoivent et déploient de nouvelles solutions pour améliorer la santé des Français. Unir les forces du secteur public et du secteur privé constitue une condition de réussite pour développer les innovations et en faire bénéficier nos concitoyens, partout dans les territoires » **précise Aurélien Rousseau, ministre de la Santé et de la Prévention.**

« La santé est l'un des secteurs prioritaires de notre politique de réindustrialisation. L'Etat est aux côtés de nos entreprises de la santé, notamment des healthtech, pour les aider à croître et produire sur le territoire. Nous avons aussi besoin des investisseurs privés pour conforter cette dynamique. Je suis heureux de soutenir un programme de formation qui renforcera encore davantage la détermination des investisseurs institutionnels à accélérer la croissance de nos entreprises innovantes en santé » **indique Roland Lescure, ministre délégué chargé de l'Industrie.**

« Le numérique joue un rôle essentiel dans les solutions de santé, comme l'a démontré le développement rapide des vaccins COVID. Les start-ups biotech ont en ce sens une mission clef dans l'écosystème d'innovation. Elles sont une des conditions de notre souveraineté. Je suis donc heureux d'apporter mon soutien à un programme de formation critique à l'atteinte de nos ambitions dans ce domaine » **souligne Jean-Noël Barrot, ministre délégué chargé du Numérique.**

---

## **Vous souhaitez participer à la prochaine session de formation :**

### **Contact**

Fabrice Baronnet, Responsable de Programme  
fabrice.baronnet@polytechnique.edu  
06 98 81 52 97

---

Innovation Santé  
IPO **Investissements**  
**Biotech Data HealthTech**  
**Numérique en santé** Limited Partners  
Levées de fonds **Medtech IA**  
Dispositif Tibi **M&A**  
**Business Model**

### **Webinar de Présentation**

- Rejoignez-nous gratuitement pour poser toutes vos questions sur cette formation lors d'un webinar dédié.
- En savoir plus sur le webinar : [contact@france-biotech.fr](mailto:contact@france-biotech.fr)



Direction générale  
du Trésor





AGENCE DE  
L'INNOVATION  
EN SANTÉ



MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Direction générale  
du Trésor

france  
biotech

biotech | medtech | e-santé | IA  
LES ENTREPRENEURS DE LA HEALTHTECH

Formation opérée par :



INSTITUT  
POLYTECHNIQUE  
DE PARIS